

**Приклад Тестового завдання**  
**з фахового вступного випробування із профільних дисциплін**  
**для вступу на навчання для здобуття освітнього ступеня магістра**  
**за спеціальністю**

**073 Менеджмент (ОП: Управління навчальним закладом)**

**Варіант 0**

**1. Як найчастіше інтерпретують поняття “менеджмент”?**

- А.* управляти, координувати, організовувати;
- Б.* управляти, контролювати, регулювати;
- В.* керувати, управляти, завідувати, стояти на чолі;
- Г.* завідувати, керувати, стимулювати.

**2. За яких умов відносини управління перетворюються в зв'язки?**

- А.* коли суб'єкти і об'єкти управління починають обмінюватися діяльністю;
- Б.* за умов реалізації суб'єктом намічених цілей;
- В.* при ефективному забезпечення організації всіма необхідними для її функціонування ресурсами;
- Г.* за будь-яких умов існування організації.

**3. Здобутком якої наукової школи є перетворення роботи з управління в самостійну особливу професію?**

- А.* класичної;
- Б.* людських відносин;
- В.* емпіричної;
- Г.* нової школи.

**4. Які загальні функції управління сформулював А.Файоль на початку ХХ ст.?**

- А.* планування, організація, мотивація і координування;
- Б.* організація, координування, прогнозування, соціальна відповідальність;
- В.* планування, організація, керівництво, координування і контроль;
- Г.* координування, облік, аналіз і контроль;

**5. Які ознаки є найбільш характерними для неформальної організації?**

- А.* соціальне утворення, яке виконує певні завдання;
- Б.* виникає спонтанно, її члени вступають у взаємовідносини один з одним досить регулярно, не завжди має чітко визначену мету;
- В.* об'єднання людей, наявність мети, спонтанне виникнення;
- Г.* соціальне утворення, що виникає спонтанно, визнане державою.

**6. На які види поділяються всі відносини в організації?**

- А.* організаційні та технічні;
- Б.* соціальні та технологічні;
- В.* виробничі та управлінські;
- Г.* між керівниками та підлеглими.

**7. Яке поняття відтворює зведення правил, норм поведінки, установок, що створюються людьми і якими керуються органи управління та окремі працівники?**

- А.* економічні законів;
- Б.* методи менеджменту;
- В.* відносини управління;
- Г.* принципи менеджменту

**8. Що є результатом управлінських відносин в організації?**

- А.* матеріали та готова продукція;
- Б.* отримання інформації про ресурси;
- В.* розроблення варіантів управлінських рішень;
- Г.* налагодження зв'язків в апараті управління.

**9. Що означає поняття “управління”?**

- А.* послідовне виконання управлінських задач з метою ефективного використання людських ресурсів в організації;
- Б.* цілеспрямований вплив на об'єкт з метою змінити його стан або поведінку у зв'язку зі зміною обставин;
- В.* господарська діяльність з використання компонентів організації для досягнення її цілей;
- Г.* процес реорганізації потреб суб'єктів через використання ресурсів організації.

**10. Якою вважається оптимальна норма керованості управлінських працівників?**

- А.* 15 осіб;
- Б.* 5-6 осіб;
- В.* 2-3 особи;
- Г.* 7-8 осіб.

**11. На які фази поділяється життєвий цикл організації?**

- А.* утворення, становлення, розвиток, відродження;
- Б.* народження, зрілість, помирання;
- В.* народження, дитинство, юність, зрілість, старіння, відродження;
- Г.* зростання, стабільність, спад.

**12. Які операції здійснюються на підготовчому етапі прийняття управлінських рішень?**

- А.* збирання, опрацювання та аналіз інформації;
- Б.* всі варіанти відповідей є правильними;
- В.* діагностика та оцінювання проблеми;
- Г.* визначення цілей рішення.

**13. Які є причини виникнення конфліктів?**

- А.* обмеженість ресурсів, взаємозалежність завдань, розбіжності у цілях;
- Б.* відмінності в уявленнях та цінностях, емоційні відмінності у психіці індивідів;
- В.* недостатність інформації та незадовільні комунікації всередині чи поза організацією;
- Г.* всі відповіді є правильними.

**14. Стратегічне планування – це:**

- А.* набір правил для прийняття рішень в організації;
- Б.* довготермінове комплексне планування, орієнтоване на кінцеві результати;
- В.* бажаний стан або результати поведінки організації;
- Г.* чітко виражена причина існування організації.

**15. Якими основними ознаками характеризується закрыта система управління?**

- А.* має жорсткі фіксовані межі, а її дії відносно незалежні від середовища, що її оточує;
- Б.* має жорсткі фіксовані межі дії;
- В.* має жорсткі фіксовані межі, а її дії незалежні від інших систем;
- Г.* не має жорстких фіксованих меж дії.

**16. Що є основним результатом (ефектом) виробничо-господарської та управлінської діяльності підприємства?**

- А.* прибуток;
- Б.* товарооборот (обсяг виробництва);
- В.* собівартість виробництва продукції;
- Г.* операційні витрати.

**17. Що є основними складовими культури менеджменту?**

- А.* культура документації управлінської діяльності, культура керівників та спеціалістів;
- Б.* культура управлінського персоналу, організації управлінської праці та документації управлінської діяльності;
- В.* культура виробничого персоналу, культура міжособистісного спілкування;
- Г.* культура управлінського персоналу.

**18. Що забезпечує управлінська функція “Мотивування”?**

- А.* досягнення особистих цілей кожним працівником;
- Б.* спонукання працівників до ефективного виконання поставлених задач;
- В.* виконання прийнятних управлінських рішень;
- Г.* забезпечення безперервного впливу керівника на підлеглого.

**19. В чому полягає зміст функції “Контролювання” в менеджменті?**

- А.* вид управлінської діяльності щодо забезпечення виконання певних завдань та досягнення цілей організації;
- Б.* вид управлінської діяльності, спрямований на максимальне забезпечення потреб працівників;
- В.* безперервне спостереження за роботою персоналу організації;
- Г.* спостереження за виконанням персоналом окремих завдань.

**20. Який існує взаємозв’язок між принципами та методами управління?**

- А.* за допомогою методів реалізуються вимоги принципів управління;
- Б.* ніякого взаємозв’язку не існує;
- В.* цей зв’язок визначає, як повинні працювати управлінці;
- Г.* цей зв’язок визначає, як повинні працювати керівники організації.